

## **Liikevaihdon ja operatiivisen liikevoiton kasvu jatkui vahvana**

### **Tammi-maaliskuu 2022**

- Liikevaihto kasvoi 30 % 37,8 milj. euroon (2021: 29,0).
- Operatiivinen liikevoitto nousi 22 % 2,0 milj. euroon (2021: 1,6).
- Liikevoitto oli 1,4 milj. euroa (2021: 2,2). Vertailukauden liikevoittoon vaikutti merkittävästi 0,8 milj. euroa kertaluontoinen Espoon pääkonttorin myyntivoitto.
- Vapaa rahavirta oli 0,9 milj. euroa (2021: -0,1).
- Operatiivinen osakekohtainen tulos oli 0,48 euroa (2021: 0,45).
- Osakekohtainen tulos oli 0,30 euroa (2021: 0,61).
- Helmikuussa tiedotettiin 20 milj. euron hybridilainan liikkeeseenlaskusta ja 55 milj. euron uudelleenrahoitusjärjestelystä OP Yrityspankin kanssa.
- Maaliskuussa saatiin päätökseen Pronius Oy:n, Infradex Oy:n sekä Vesterbacka Transport Oy:n yrityshankinnat.

### **Taloudellinen ohjeistus ja liiketoimintamalli**

Boreo julkisti 4.3.2021 uuden strategiansa ja strategiset taloudelliset tavoitteensa strategiakaudelle 2021–2023. Boreon liiketoimintamallina on omistaa, hankkia ja kehittää liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa ja uuden julkistetun strategian pääpainopistealueet ovat: yritysostot, operatiivinen tehokkuus ja ihmiset & kulttuuri.

Yhtiön pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2021–2023 ovat:

- Vähintään 20 % keskimääräinen vuotuinen liikevaihdon kasvu strategiakaudella,
- Vähintään 8 % operatiivinen liikevoitto strategiakauden lopussa,
- Nettovelka/operatiivinen käyttökate 2-3x (pois lukien vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä), ja
- Vuosittain kasvava osakekohtainen osinko.

Edellä mainitut strategiset taloudelliset tavoitteet toimivat yhtiön taloudellisena ohjeistuksena. Ukrainan kriisitilanteesta aiheutuvasta merkittävästä epävarmuudesta johtuen yhtiö arvioi parhaillaan, onko kriisillä vaikutuksia strategiaan taloudellisiin tavoitteisiin. Boreon ohjeistuskäytännön mukaisesti yhtiö ei anna erillistä lyhyen aikavälin taloudellista ohjeistusta.

Boreo on muuttanut Q1 2022 osavuositarkastuksesta alkaen operatiivisen liikevoiton laskentaperiaatetta niin, ettei operatiivisessa liikevoitossa enää huomioida hankintamenojen kohdistamisesta syntyvää vaikutusta. Hankintamenojen kohdistamisen vaikutukset syntyvät kun IFRS-standardeihin perustuvia hankintahetken käyvän arvon kohdistuksia poistetaan näiden vaikutusaikana. Yhtiö on katsonut, että operatiivinen liikevoitto ennen hankintamenojen kohdistuksia kuvaa paremmin operatiivisen liiketoiminnan kannattavuutta. Muutoksella on vaikutus operatiiviseen liikevoittoon sekä operatiiviseen osakekohtaiseen tulokseen. Vertailukauden luvut on muutettu vastaamaan samaa periaatetta, jotta vertailukelpoisuus säilyy. Muilta osin

tämän katsauksen laadintaperiaatteissa ei ole vertailukelpoisuuteen olennaisesti vaikuttavia muutoksia. Suluissa olevat vertailuluvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, jollei toisin mainita.

## Avainluvut

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Liikevaihto	37,8	29,0	30 %	146,5
Operatiivinen liikevoitto*	2,0	1,6	22 %	9,6
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	<i>5,2 %</i>	<i>5,6 %</i>	-	<i>6,6 %</i>
Liikevoitto	1,4	2,2	-37 %	8,1
Tulos ennen veroja	1,3	2,0	-33 %	6,8
Katsauskauden tulos	1,0	1,6	-35 %	5,5
Vapaa rahavirta	0,9	-0,1	-	1,1

\*Hankintamenojen kohdastamisesta johtuvan laskentamuutoksen vaikutus huomioitu Q1 2022, Q1 2021 ja 2021. Vaikutusten eliminointi paransi Q1 2022 operatiivista liikevoittoa 0,3 milj. euroa, Q1 2021:lla 0,2 milj. euroa ja vuonna 2021 0,8 milj. euroa.

## Q1/2022 - Toimitusjohtaja Kari Nerg:

Otimme vuoden 2022 ensimmäisellä vuosineljänneksellä merkittäviä askeleita compounder-liiketoimintamallimme kehittämisessä, jatkoimme yritysosovetoisen strategiamme onnistunutta toteutusta ja vahvistimme konsernin taloudellista asemaa 75 milj. euron suuruisten rahoitusjärjestelyiden seurauksena. Liiketoimintomme kehittyivät odotustemme mukaisesti ja taloudellinen tulos oli hyvä vaikkakin kannattavuus jäi hieman odotuksista toimitusten siirtymisestä johtuen. Venäjän Ukrainassa käynnistämät sotatoimet järkyttivät meitä suuresti ja maaliskuussa 2022 kommunikoimme mukaisesti käynnistimme toimenpiteet Venäjän komponenttien jakeluliiketoiminnoista irtautumiseksi, mukaan lukien liiketoimintojen myyntiprosessin. Tavoitteemme on löytää ratkaisu mahdollisimman pian huomioiden henkilöstömme sekä olemassaolevat lait ja määräykset.

Liiketoimintamallimme kehittämisen osalta saavutimme vuoden ensimmäisellä neljänneksellä merkittäviä edistysaskeleita, kun kirkastimme osana Boreo 2.0 -projektia hajautetun johtamisjärjestelmän mukaista toimintaa itsenäisissä yhtiössämme. Ihmiset & kulttuuri -strategiamme saralla lanseerasimme Boreo Akatemian ja siihen kuuluvan avainhenkilöiden koulutusohjelman, jota seurasi vuoden toisella kvartaalilla käynnistetty talenttiohjelman käynnistys. Operatiivinen tehokkuus -strategian toteutus eteni myöskin suunnitelmiamme mukaisesti kun toteutimme Suomen Yleiselektronikassa ensimmäisen Boreon strategiakonseptin mukaisen projektin ja keskityimme konserniyhtiöiden yhteisten taloudellisten indikaattoreiden määrittämiseen.

Jatkoimme kvartaalilla yritysosoto-ohjelmamme onnistunutta toteutusta ja tiedotimme kolmesta strategiamme mukaisesta add-on yritysosotosta. Pronius Oy vahvisti Tekninen Kauppa -liiketoimintaluettamamme, Infradex Oy täydensi erinomaisesti elektroniikan komponenttien jakeluliiketoimintojamme ja Vesterbacka Transport Oy antaa mahdollisuuksia ESKP:n logistiikkaliiketoimintojen kasvattamiseen tulevaisuudessa. Nämä onnistuneesti ja kohtuullisella arvostustasolla toteutetut yritysosot ovat erinomaisia signaaleja liiketoimintamallimme houkuttelevuudesta yrittäjäomistajien näkökulmasta ja jatkamme innostuneena strategian toteutusta Suomessa ja ulkomailla.

### Positiivinen tuloskehitys jatkui ja konsernin rahoitusasema vahvistui

Katsauskauden taloudellinen tulos oli hyvä, liikevaihto kasvoi 30 % ja operatiivinen liikevoittoprosentti kasvoi 22 %. Tulos jäi hieman odotuksistamme johtuen Raskas Kalusto -liiketoiminta-alueen koneiden toimitusten siirtymistä seuraaville kvartaaleille. Liikevaihto kasvoi 14 % orgaanisen kasvun ja 16 % yritysosojen seurauksena. Konsernin rahoitusasema vahvistui helmikuussa toteutettujen rahoitusjärjestelyiden (20 milj. euron hybridilainan liikkeellelaskun sekä 55 milj. euron rahoituslimiitti- ja lainasopimuksen) myötä. Nämä järjestelyt loivat joustoa yhtiön rahoitusrakenteeseen ja tukevat yritysosovetoista kasvustrategiamme.

## **Liiketoiminnot suorituivat hyvin, tulos jäi hieman odotuksistamme toimitusten siirtymistä johtuen**

Elektroniikan liiketoimintojemme vuosi käynnistyi positiivisesti ja aiempien kvartaalien mukainen hyvä tulokseteko jatkui. Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 8,0 %:n tasolla. Tuotteiden kysyntä jatkui hyvänä ja allokaatiotilanteesta johtuen liiketoimintojemme tilauskirjat ovat historiallisesti katsottuna korkealla tasolla. Liiketoimintojemme marginaalit ovat säilyneet hyvinä merkittävästä hinnan nousuista huolimatta ja itsenäiset yhtiömme ovat onnistuneet toimimaan menestyksekkäästi haasteellisessa toimintaympäristössä.

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueemme vuoden alku sujui odotuksiamme vahvemmin, kun Machineryyn voimantuoton liiketoiminnan kannattavuus ylitti odotukset. Liiketoiminta-alueen kannattavuus (liikevoittoprosentti 7,1 %) säilyi hyvällä tasolla ja operatiivinen liikevoitto kasvoi edellisvuodesta 92 % ja oli 0,8 miljoonaa euroa (7 %).

Raskas kalusto -liiketoiminta-alueen vuoden ensimmäinen neljännes jäi odotuksistamme, kun betoniteollisuuden ja puunkuljetusajoneuvojen toimituksia siirtyi seuraaville kvartaaleille. Liikevaihto kasvoi yritysostojen seurauksena 8,2 milj. euroon, kannattavuus (liikevoittoprosentti 1,7 %) oli heikko johtuen kausiluontoisuudesta ja viivästyneistä toimituksista. Putzmeister-liiketoiminnoissa Viro suoriutui erinomaisesti ja toimitimme merkittävän määrän betoniteollisuuden koneita uusille asiakkaille. Suomessa osa toimituksista siirtyi tuleville kvartaaleille. Ylösajettavassa Sany-liiketoiminnassa Viro suoriutui yli odotusten, Suomi odotusten mukaisesti ja Ruotsissa myynti jäi alle odotustemme. Floby Nya Bilverkstadin (FNB) vuoden aloitus oli operatiivisesti onnistunut. Ennätysellisen vahvoina jatkuvat tilauskirjat etenkin Putzmeister-liiketoiminnassa ja FNB:ssä luovat vahvat edellytykset vuodelle 2022.

Muissa toiminnoissa raportoitavan Etelä-Suomen Kuriiripalveluiden suoriutuminen jatkui lisääntyvistä kustannuspaineista huolimatta hyvänä. Uusien voitettujen sopimusten myötä yhtiön kannattavuuden odotetaan kehittyvän positiivisesti kustannuspaineista huolimatta.

Maaliskuun alussa Boreo-perheeseen liittyneiden Proniuksen, Infradexin ja Vesterbacka Transportin toiminta osana konsernia lähti liikkeelle odotetusti ja yhtiöt konsolidoitiin ensimmäistä kertaa konserniin.

## **Ukrainan kriisi vaikuttaa eri tavoin hajautettuihin liiketoimintoihimme**

Hajautetusta liiketoimintamallista johtuen Ukrainan kriisi vaikuttaa liiketoimintoihimme eri tavoin. Merkittävin suora vaikutus Ukrainan kriisillä on Venäjän komponenttien jakeluliiketoimintoihin, joihin läntisen maailman asettamat pakotteet ja muut rajoitustoimet vaikuttavat merkittävästi. Puolustusteollisuuden asiakkaita palvelevien komponenttien jakeluun ja kokoonpanoon erikoistuneiden Suomen yhtiöiden kysyntänäkymiin (erityisesti Milcon) kriisi vaikuttaa myönteisesti ja muuttuneen toimintaympäristön vaikutukset tilauskirjoihimme oli jo osittain nähtävissä maaliskuussa. Myös huoltovarmuuden korostumisen odotetaan vaikuttavan positiivisesti Machineryn varavoimaliiketoiminnan kysyntänäkymiin. Investointivetoisten koneiden ja laitteiden jakeluun erikoistuneet yhtiöt (kuten Machineryn työstökoneliiketoiminta ja Pronius) puolestaan kärsivät geopoliittisen tilanteen kärjistymisestä ja siitä johtuvasta lisääntyvästä epävarmuudesta. Tämä heijastuu asiakkaiden investointipäätöksien lykkääntymisenä. Baltian komponenttien jakelutoimintojen kysyntänäkymiin kriisillä on negatiivisia vaikutuksia. Kokonaisuutena näemme Ukrainan kriisin suorien ja välillisten vaikutusten aiheuttavan painetta konsernin tuloksetekokyvylle lähitulevaisuudessa, mutta olemme luottavaisia yhtiöidemme tuloksetekokykyyn pidemmällä aikavälillä.

## **Vaihtoehtoiset tunnusluvut**

Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) ohjeet määrittelevät vaihtoehtoiset tunnusluvut sellaisiksi historiallista tai tulevaa taloudellista suorituskykyä, taloudellista asemaa tai rahavirtoja koskeviksi tunnusluvuiksi, jotka eivät ole yrityksen soveltaman taloudellisen raportointiviitekehyksen määrittelemiä. Boreon tapauksessa tällaisen raportointiviitekehyksen

muodostavat IFRS-standardit siinä muodossa, kuin ne on omaksuttu käyttöön EU:ssa asetuksen (EC) No 1606/2002 mukaisesti.

Boreo esittää tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja, jotka eivät perustu IFRS:ään (vaihtoehtoiset tunnusluvut). Vaihtoehtoiset tunnusluvut (sis. myös tilintarkastamattomat yhdistetyt pro forma -taloudelliset tiedot) eivät sisällä tiettyjä kertaluonteisia vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, ja niiden tarkoituksena on kuvata liiketoiminnan taloudellista kehitystä ja parantaa vertailukelpoisuutta raportointikausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

Boreo katsoo vertailukelpoisten tunnuslukujen heijastavan paremmin yhtiön operatiivista suorituskyykyä poistamalla normaalin liiketoiminnan ulkopuolelta lähtöisin olevien erien ja liiketapahtumien tulosvaikutuksen.

Täsmäytyslaskelmat ja keskeisten IFRS-tunnuslukujen sekä vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat esitetään myöhemmin tässä raportissa.

## Konsernin avainluvut

### Avainluvut

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Liikevaihto	37,8	29,0	30 %	146,5
Operatiivinen liikevoitto	2,0	1,6	22 %	9,6
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	5,2 %	5,6 %	-	6,6 %
Liikevoitto	1,4	2,2	-37 %	8,1
Tulos ennen veroja	1,3	2,0	-33 %	6,8
Katsauskauden tulos	1,0	1,6	-35 %	5,5
Vapaa rahavirta	0,9	-0,1	-	1,1
Omavaraisuusaste, %	35,9%	26,0%	-	24,3%
Korollinen nettovelka	27,1	26,1	-	37,9
Korollisen nettovelan suhde edeltävän 12 kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen*	1,6	2,5	-	2,6
Henkilöstö keskimäärin	424	345	23 %	408
Henkilöstö kauden lopussa	423	343	23 %	415
Operatiivinen osakekohtainen tulos, euroa**	0,48	0,45	6 %	2,45
Osakekohtainen tulos, euroa**	0,30	0,61	-51 %	1,99
Osakekohtainen vapaa rahavirta, euroa	0,34	0,00	-	0,42

\*Laskettu rahoittajien kanssa vahvistettujen laskentaperiaatteiden mukaisesti. Tunnusluvun laskentakaava on esitetty myöhemmin tässä raportissa.

\*\*Q1 2022 osakekohtaisten tulosten laskennassa huomioitu omaan pääomaan kirjattavan hybrdilainan koron vaikutus verovaikutuksella oikaistuna. Q1:llä tämä nettovaikutus oli 0,07 euroa/osake.

## Konsernin tuloskehitys

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin liikevaihto kasvoi 37,8 milj. euroon (2021: 29,0), josta 4,0 milj. euroa oli liiketoiminnan orgaanista kasvua. Yrityssostot kasvattivat liikevaihtoa 4,7 milj. eurolla. Valuuttakurssien muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta liikevaihtoon (Venäjän ruplan kurssina on käytetty Euroopan Keskuspankin viimeisimpiä noteerauksia. Taseen osalta on käytetty 1.3.2022 kurssia 117,201, ja tuloksen osalta ensimmäisen vuosineljänneksen keskikurssia 88,397). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto oli noin 37,8 milj. euroa. Elektroniikka-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 2,9 milj. euroa (20 %) edellisvuodesta 17,7 milj. euroon. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut 17,6 milj. euroa. Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 1,9 milj. euroa (21 %) ja oli 10,8 milj. euroa. Raskas kalusto -liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi

ensimmäisellä vuosineljänneksellä 3,0 milj euroa ja oli 8,2 milj. euroa. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto olisi ollut noin 8,3 milj. euroa.

### Liikevaihto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Elektroniikka	17,7	14,8	20 %	67,9
Tekninen kauppa	10,8	8,9	21 %	45,6
Raskas kalusto	8,2	5,2	57 %	29,7
Muut toiminnot	1,0	-	-	3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>37,8</b>	<b>29,0</b>	<b>30 %</b>	<b>146,5</b>

Konsernin liikevaihto jakaantui vuoden ensimmäisellä neljänneksellä maantieteellisesti seuraavasti: liikevaihto Suomessa kasvoi 29 % pääosin Milcon ja Infradex -yritysostojen seurauksena ja oli 21,3 milj. euroa. Ruotsin liikevaihto oli ensimmäisellä neljänneksellä 4,4 milj. euroa, jossa kasvua edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon oli 0,6 milj. euroa. Baltian liiketoimintojen liikevaihto kasvoi elektroniikan komponenttien jakeluliiketoimintojen sekä Sany -ja Putzmeister -liiketoimintojen orgaanisen kasvun (2,6 milj. euroa) seurauksena 74 % 6,1 milj.euroon. Venäjän liiketoimintojen euromääräinen liikevaihto kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 0,8 milj. euroa 6,0 milj. euroon.

### Liikevaihto maantieteellisesti

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Suomi	21,3	16,5	29 %	90,4
Ruotsi	4,4	3,8	15 %	15,6
Baltia	6,1	3,5	74 %	16,0
Venäjä	6,0	5,2	16 %	24,6
<b>Yhteensä</b>	<b>37,8</b>	<b>29,0</b>	<b>30 %</b>	<b>146,5</b>

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä konsernin operatiivinen liikevoitto kasvoi 22 % ja oli 2,0 milj. euroa (2021: 1,6). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli 5,2 % (2021: 5,6 %). Konsernin raportoitu liikevoitto oli 1,4 milj. euroa (2020: 2,2). Raportoitu liikevoitto sisälsi kertaluonteisia yritys- ja rakennejärjestelyihin liittyviä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia kustannuksia 0,6 milj. euroa, jotka liittyivät pääosin toteutettuihin rahoitusjärjestelyihin ja yrityskauppoihin. Valuuttakurssien muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin liikevoittoon. Elektroniikka-liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto vuoden ensimmäisellä neljänneksellä oli 1,4 milj. euroa (2021: 1,2). Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto oli 0,8 milj. euroa (2021: 0,4). Liikevoittoa kasvatti erityisesti Machineryn voimantuottoyksikön vahva suoriutuminen. Raskas kalusto -liiketoiminta-alueen operatiivinen liikevoitto oli 0,1 milj. euroa (2021: 0,3), johon vaikutti erityisesti betoniteollisuuden ja puunkuljetusajoneuvojen siirtymät tuleville kvartaaleille. Muiden toimintojen operatiivinen liikevoitto oli -0,4 milj. euroa koostuen ESKP:n ja Vesterbacka Transportin 0,2 milj. euron liikevoitosta ja 0,5 milj. euron (2021: 0,3) suuruisista konsernihallintoon liittyvistä kustannuksista.

### Operatiivinen liikevoitto, liiketoiminta-alueet Q1

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Elektroniikka	1,4	1,2	18 %	5,1
Tekninen kauppa	0,8	0,4	92 %	4,2
Raskas kalusto	0,1	0,3	-53 %	1,6
Muut toiminnot	-0,4	-0,3	-	-1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>1,6</b>	<b>22 %</b>	<b>9,6</b>

## Taloudellinen asema

Vuoden 2022 ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa konsernin korollisen nettovelka oli 26,7 milj. euroa (2021: 26,1). Korollinen nettovelka laski 11,3 milj. euroa vuoden 2021 lopusta. Nettovelkaan vaikutti merkittävästi yhtiön nostama 20,0 milj. euron hybridilaina, joka kasvatti kassavaroja, mutta joka IFRS-standardien luokittelaaan kuuluvaksi oman pääomaan. IFRS 16 -vastuiden osuus nettovelasta oli 5,4 milj. euroa (2021: 3,3). Nettovelan suhde edellisen kahdenoista kuukauden operatiiviseen käyttökatteeseen oli 1,6 (2021: 2,5), joka oli alle yhtiön strategisen tavoitetaso (2-3x).

Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma oli 40,0 milj. euroa (2021: 15,6), josta katsauskauden aikana toteutettujen suunnattujen osakeantien vaikutus oli 0,6 milj. euroa ja hybridilainan noston nettovaikutus 19,6 milj. euroa. Konsernin omaan pääomaan vaikutti merkittävästi ruplan heikkenemistä ensimmäisellä vuosineljänneksellä syntynyt muuntoero noin 2,6 milj. euroa. Omavaraisuusaste oli 35,9 % (2021: 26,0 %) ja konsernitaseen loppusumma oli 118,0 milj. euroa (2021: 65,0).

## Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta ensimmäisellä vuosineljänneksellä oli 1,5 milj. euroa (2021: 0,0). Vapaa rahavirta, eli liiketoiminnan nettorahavirta josta on vähennetty investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, oli 0,9 milj. euroa (2021: -0,1) ja osakekohtainen vapaa rahavirta oli 0,34 euroa (2021: 0,00). Rahavirta investointien jälkeen oli -5,1 milj. euroa, jossa yrityshankintojen nettovaikutus oli -6,0 milj. euroa.

Konsernin rahavarat raportointikauden lopussa olivat 17,6 milj. euroa (2021: 7,5). Rahavarojen kasvuun vuoden 2021 lopusta vaikutti nettomääräisesti 19,6 milj. euron hybridilainan nosto.

## Ensimmäisen vuosineljänneksen aikaiset keskeiset tapahtumat

27.1.2022 Boreo tiedotti vahvistavansa Teknisen Kaupan -liiketoimintaansa ostamalla Pronius Oy:n ja järjestävänsä osana yritysosasto suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Kari Lehtomaalle. Kauppa toteutui 1.3.2022.

28.1.2022 Boreo tiedotti harkitsevansa laskevansa liikkeeseen 20 miljoonan euron hybridilainan ja lisäksi sopineensa alustavasti 55 miljoonan euron rahoitusjärjestelystä OP Yrityspankki Oyj:n kanssa.

2.2.2022 Boreo tiedotti laskevansa liikkeelle 20 miljoonan euron määräisen hybridilainan.

25.2.2022 Boreo tiedotti allekirjoittaneensa 55 miljoonan euron määräisen rahoituslimiitti- ja lainasopimuksen OP Yrityspankki Oyj:n kanssa, joka korvaa Yhtiön aiemmat arvoltaan yhteensä 39,5 miljoonan euron rahoituslimiitti- ja lainasopimukset.

1.3.2022 Boreo tiedotti saaneensa päätökseen Pronius Oy:n yritysosaston ja toteuttavansa kaupan yhteydessä suunnitellun suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Kari Lehtomaalle. Samana päivänä yhtiö tiedotti myös toteuttavansa kaksi strategiansa mukaista add-on yritysosasto hankkimalla Infradex Oy:n ja Vesterbacka Transport Oy:n. Osana Vesterbacka Transport Oy:n yritysosasto Boreo Oyj järjesti suunnatun osakeannin yhtiön omistaja Jari Vesterbackalle.

Venäjä aloitti laajamittaisen hyökkäyksen Ukrainaan 24.2.2022. Tämän johdosta muun muassa Yhdysvallat, Euroopan unioni ja Iso-Britannia ovat asettaneet pakotteita Venäjän pääsulle pääoma- ja rahoitusmarkkinoille. Näillä pakotteilla ja mahdollisilla vastapakotteilla sekä Yhdysvaltojen, Euroopan unionin ja Ison-Britannian mahdollisilla jatkotoimenpiteillä on laajat vaikutukset liiketoimintaamme Venäjällä.

## Liiketoiminta-alueet

Boreon liiketoiminnot on organisoitu kolmeen liiketoiminta-alueeseen:

Elektroniikka-liiketoiminta-alue, joka koostuu ammatillaiselektroniikan komponenttien jakelua ja kokoonpanoa harjoittavista liiketoiminnoista. Yhtiöt toimivat maailman johtavien päämiesten edustajina Pohjois-Euroopassa. Päämiehille ja asiakkaille yhtiöt tarjoavat varastointi- ja logistiikkapalveluita sekä teknisen myynnin palveluita. Liiketoiminta-alueen brändit ovat Yleiselektroniikka, YE International, Noretron Komponentit, Milcon ja Infradex.

Tekninen Kauppa -liiketoiminta-alue koostuu teknistä kauppaa harjoittavista liiketoiminnoista, jotka edustavat tunnettuja päämiehiä voimantuoton, metallintyöstön, rakentamisen sekä hitsaustekniikan tuotteiden ja järjestelmäratkaisujen alalla Suomessa. Liiketoiminta-alueen brändit ovat Machinery, Muottikolmio ja Pronius.

Raskas Kalusto -liiketoiminta-alue koostuu Putzmeister- ja Sany-edustuksista Suomessa, Ruotsissa ja Virossa sekä puutavara-autojen päällerakentamisen suunnittelusta, varustelusta ja rakentamisesta Ruotsissa. Liiketoiminnot palvelevat betoniteollisuuden, rakentamisen sekä metsäteollisuuden asiakkaita Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Liiketoiminta-alueen brändit ovat PM Nordic, Tornokone, Sany Nordic ja FNB.

Edellä mainittujen liiketoiminta-alueiden lisäksi Boreon organisaatioon kuuluu Muissa toiminnoissa logistiikka- ja kuriiripalveluja tuottava ESKP ja Vesterbacka Transport Oy. Yhtiöt toimivat Suomen ja Baltian markkina-alueella.

## Elektroniikka-liiketoiminta-alue

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Elektroniikka-liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi 20 % ja oli 17,7 milj. euroa (2021: 14,8). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liiketoiminta-alueen liikevaihto oli 17,6 milj. euroa. Elektroniikan liiketoimintojen liikevaihto kasvoi kaikissa Suomen yhtiöissä huolimatta edelleen jatkuvasta allokaatiotilanteesta sekä komponenttien saatavuuden haasteista, jotka rajoittavat yhtiöiden tuotteiden toimituskykyä. Suomen liiketoimintojen liikevaihtoa kasvatti Yleiselektroniikan orgaaninen kasvu sekä Milcon- ja Infradex-yritysosot. Suomen yhtiöiden tilauskirjat kehittyivät positiivisesti vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Erityisesti Milconin tilauskertymään Ukrainan kriisillä on myönteinen vaikutus puolustusteollisuuden asiakkaiden kasvaneesta kysynnästä johtuen. Baltian liiketoimintojen liikevaihto kasvoi suhteessa vertailukauteen merkittävästi pääasiassa vuodelta 2021 siirtyneiden toimitusten toteutumisen johdosta. Ukrainan kriisi on kuitenkin alkanut näkyä vähittäin heikentyneenä tilauskertymänä ja sen oletetaan vaikuttavan loppuvuoden kannattavuuskehitykseen erityisesti Latviassa ja Liettuassa. Negatiivista vaikutusta pyritään kompensoimaan mm. myyntimixiä kehittämällä ja kustannustehokkuutta parantavia toimenpiteitä toteuttamalla.

Liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto nousi vertailukaudesta ja oli 1,4 milj. euroa (2021: 1,2). Operatiivinen liikevoittoprosentti oli hyvällä 8,0 %:n tasolla merkittävistä hintojen nousuista huolimatta ja itsenäiset yhtiömme ovat onnistuneet toimimaan menestyksekkäästi muuttuvassa toimintaympäristössä.

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Venäjän liikevaihto oli 6,0 milj. euroa ja operatiivinen liikevoitto oli 0,8 milj. euroa. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa Venäjän liiketoimintojen oma pääoma oli noin 5,2 milj. euroa ja kassavarat noin 3,0 milj. euroa. Yhtiöissä työskentelee noin 140 henkilöä. Mikäli Venäjän liiketoimintojen muuntamiseen olisi käytetty Refinitivin noteerauksia (31.3.2022 kurssia 90,7589 ja

ensimmäisen vuosineljänneksen keskipäivä (98,6413), olisi liikevaihto ollut 5,4 milj. euroa, operatiivinen liikevoitto 0,7 milj. euroa, oma pääoma 7,0 milj. euroa ja kassavarat 4,0 milj. euroa.

### Avainluvut Elektroniikka

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Liikevaihto	17,7	14,8	20 %	67,9
Operatiivinen liikevoitto	1,4	1,2	18 %	5,1
suhteessa liikevaihtoon, %	8,0 %	8,1 %	-	7,5 %
Liikevoitto	1,4	1,0	36 %	4,9
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,1	0,0	-	0,3
Henkilöstö keskimäärin	252	240	5 %	252
Henkilöstö kauden lopussa	251	244	3 %	254

### Tekninen kauppa -liiketoiminta-alue

Tekninen kauppa -liiketoiminta-alueen liikevaihto vuoden ensimmäisellä neljänneksellä oli 10,8 milj. euroa (2021: 8,9). Liikevaihdon orgaaniseen kasvuun vaikutti pääosin Machineryn liiketoimintojen hyvä suoriutuminen suhteessa vertailukauteen. Erityisesti Machineryn voimantuottoliiketoiminnan vahva suoriutuminen ensimmäisellä vuosineljänneksellä kasvatti liikevaihtoa toimitusaikojen pidentymisestä ja muista toimitusketjun häiriöistä huolimatta. Myös rakentamisen kaluston kysyntä säilyi vahvana. Geopoliittisen tilanteen kärjistyminen ja siitä johtuva lisääntyvä epävarmuus on kuitenkin alkanut näkyä asiakkaiden investointipäätösten lykkäytymisenä, erityisesti Machineryn metallintyöstön ja Pronius Oy:n toiminnoissa. Huoltovarmuuden korostumisen puolestaan odotetaan vaikuttavan positiivisesti Machineryn varavoimaliiketoiminnan kysyntänäkymiin.

Liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen operatiivinen liikevoitto kasvoi 0,8 milj. euroon (2021: 0,4) ja operatiivinen liikevoittoprosentti oli 7,1 %. Operatiivista liikevoittoa vahvisti pääasiassa Machinery, jonka kannattavuutta tuki toisen neljänneksen vahva kysyntä voimantuotossa ja rakentamisen kalustossa.

### Avainluvut Tekninen kauppa

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Liikevaihto	10,8	8,9	21 %	45,6
Operatiivinen liikevoitto	0,8	0,4	92 %	4,2
suhteessa liikevaihtoon, %	7,1 %	4,5 %	-	9,2 %
Liikevoitto	0,7	0,4	68 %	4,0
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,1	0,1	-41 %	0,2
Henkilöstö keskimäärin	90	82	10 %	78
Henkilöstö kauden lopussa	87	75	16 %	80

### Raskas kalusto -liiketoiminta-alue

Raskas kalusto -liiketoiminta-alueen ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto oli 8,2 milj. euroa kasvaen merkittävästi vertailukaudesta (2021: 5,2). Liikevaihdon kasvuun vaikutti erityisesti Putzmeister- ja Sany-liiketoimintojen vahva kysyntä Virossa. Lisäksi liikevaihdon kasvuun vertailukaudesta vaikutti syyskuussa 2021 toteutettu FNB:n hankinta. Huolimatta merkittävästä liikevaihdon kasvusta suhteessa vertailukauteen, liiketoiminnan kehitykseen vaikuttivat edelleen betoniteollisuuden koneiden alustatoimitusten merkittävästi pidentyneet toimitusajat ja toimitusten siirtymät erityisesti Suomessa.

Vuoden ensimmäisen neljänneksen operatiivinen liikevoitto oli 0,1 milj. euroa, joka laski vertailukauden 0,3 milj. eurosta. Suhteellinen kannattavuus oli matalalla 1,7 %-tasolla. Kannattavuuteen vaikutti heikentävästi Putzmeister-liiketoiminnan myyntimix sekä siirtyneet toimitukset. Lisäksi kannattavuutta heikensi investoinnit Sany:n liiketoiminnan ylösajoon Suomessa ja Ruotsissa.



Gloaalista komponenttipulasta johtuen betoniteollisuuden koneiden toimitusajat ovat edelleen poikkeuksellisen pitkät. Samalla kasvava inflaatio aiheuttaa paineita kannattavuuskehitykseen tulevina vuosineljänneksinä. Putzmeister-liiketoiminnan tilauskirjat olivat kuitenkin edelleen maaliskuun lopussa Suomessa ja Ruotsissa historiallisesti korkealla tasolla.

### Avainluvut Raskas kalusto

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Liikevaihto	8,2	5,2	57 %	29,7
Operatiivinen liikevoitto	0,1	0,3	-53 %	1,6
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	<i>1,7 %</i>	<i>5,7 %</i>	-	<i>5,5 %</i>
Liikevoitto	0,0	0,3	-86 %	1,2
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,0	0,0	-	0,1
Henkilöstö keskimäärin	49	18	172 %	48
Henkilöstö kauden lopussa	53	19	179 %	49

### Muut toiminnot

Muiden toimintojen operatiivinen liikevoitto oli vuoden ensimmäisellä neljänneksellä -0,4 milj. euroa. Muissa toiminnoissa raportoivan kuljetuspalveluihin erikoistuneen ESKP:n palveluiden kysyntä ja kannattavuus säilyi edelleen hyvällä tasolla lisääntyvistä kustannuspaineista huolimatta. Uusien voitettujen sopimusten myötä yhtiön kannattavuuden odotetaan kehittyvän positiivisesti kustannuspaineista huolimatta. Yhtiön liikevaihto oli 1,1 milj. euroa ja liikevoittoprosentti 12 %. Muiden toimintojen operatiiviseen liikevoittoon sisältyi ESKP:n operatiivisen liikevoiton lisäksi 0,5 milj. euroa konsernihallintoon liittyviä kustannuksia (2021: 0,3).

### Avainluvut Muut toiminnot

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	Muutos	2021
Liikevaihto	1,0	-	-	3,4
Operatiivinen liikevoitto	-0,4	-0,3	-	-1,3
<i>suhteessa liikevaihtoon, %</i>	<i>-36,7 %</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-38,1 %</i>
Liikevoitto	-0,7	0,4	-	-1,9
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0,3	0,0	-	0,2
Henkilöstö keskimäärin	33	5	560 %	30
Henkilöstö kauden lopussa	32	5	5	32

### Konsernin henkilöstö

Boreo-konsernin henkilöstömäärä oli raportointikauden lopussa 423 (2021: 343) ja jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 251 (2021: 244), Tekninen kauppa 87 (2021: 75), Raskas kalusto 53 (2021: 19), Muut toiminnot 32 (2021: 5), josta ESKP:n osuus oli 24 ja konsernihallinnon 8 (2021: 5). Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 424 (2021: 345), joka jakaantui eri liiketoiminta-alueisiin seuraavasti: Elektroniikka 252 (2021: 240), Tekninen kauppa 90 (2021: 82), Raskas kalusto 49 (2021: 18), Muut toiminnot 33 (2021: 5), josta ESKP:n osuus oli 25 ja konsernihallinnon 8 (2021: 5).

Katsauskauden työsuhdekulut olivat 5,6 milj. euroa (2021: 3,7).

### Johdon liiketoimet

Vuoden 2022 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Boreo Oyj vastaanotti neljä Johdon liiketoimet (MAR 19 artikla) mukaista ilmoitusta.

4.2.2022 Boreo Oyj tiedotti toimitusjohtajan Kari Nergin määräysvaltayhteisön AK Capital Oy:n hankkineen 131 osaketta keskihinnaltaan 72,38626 euroa/osake.

7.2.2022 Boreo Oyj tiedotti toimitusjohtajan Kari Nergin määräysvaltayhteisön AK Capital Oy:n hankkineen 39 osaketta keskihinnaltaan 68,40 euroa/osake.

7.2.2022 Boreo Oyj tiedotti hallituksen jäsenen Martti Yrjö-Koskisen määräysvaltayhteisön MYK Partners Oy:n hankkineen 15 kpl vieraan pääoman ehtoista instrumenttia keskihinnaltaan 20 000 euroa/kpl.

8.2.2022 Boreo Oyj tiedotti hallituksen jäsenen Camilla Grönholmin hankkineen 117 osaketta keskihinnaltaan 69,98291 euroa/osake.

## **Merkittävimmät lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Boreo-konserni on alttiina erilaisille sen omasta liiketoiminnasta tai muuttuvasta liiketoimintaympäristöstä nouseville riskeille ja mahdollisuuksille. Seuraavassa on esitetty merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla kielteinen vaikutus konsernin liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan. Tulevaisuudessa voi kuitenkin ilmaantua tällä hetkellä tunnistamattomia riskejä tai nykyisin vähäisiksi arvioidut riskit voivat muuttua merkittäviksi.

Venäjä-maariski: Keskeisimmät Venäjä-riskit ja epävarmuudet liittyvät Ukrainan kriisiin ja siitä johtuvien lännen asettamiin pakotteisiin sekä vastapakotteisiin, jotka vaikuttavat merkittävästi toimintaympäristöön ja toimintaedellytyksiin Venäjällä. Tämän lisäksi keskeisimmät riskit liittyvät regulaatio- ja politiikkamuutoksiin sekä epävakaaseen valuuttaan. Suoran transaktioriskin lisäksi rupla aiheuttaa konsernille myös translaatoriskiä. Lisäksi maahantuonnissa työläs sertifiointiprosessi sekä maahan kohdistuvat talouspakotteet vaikuttavat haitallisesti teknisten tuotteiden maahantuontiin.

Kasvu yritysostojen kautta: konsernin strategisena tavoitteena on kasvaa yritysostojen kautta. Yritysostoihin liittyvät merkittävimmät riskit voivat koskea potentiaalisten ostokohteiden saatavuutta, sopivaa ajoitusta, yrityskaupprosessia, ostetun liiketoiminnan integrointia, avainhenkilöiden sitouttamista tai asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Asiakkaiden kysyntävaihtelu ja syklisyys: konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tulee asiakkailta, joiden liiketoiminnat ovat luonteeltaan syklisiä ja projektiluonteisia sekä usein myös alttiita suhdannemuutoksille. Konsernin kannalta kysynnän vaihtelua ja syklisyyttä korostaa lisäksi se, että konsernin liiketoimintojen tilauskanta on usein varsin lyhyt.

Päämiessuhteet: konsernin kilpailukyky on sen ansaintalogiikasta johtuen vahvasti korreloitunut ja riippuvainen päämiesportfoliosta ja näin ollen merkittävän päämiehen menettäminen heikentää liikevaihdon kehitystä ja tulostasoa. Lisäksi on riski, että keskeisen päämiehen oma kilpailu- ja suorituskky heikentyy, mikä voi heijastua myös konsernin tarjoaman kiinnostavuuteen.

Asema arvoketjussa: konsernilla voi esiintyä asteittaisia vaikeuksia puolustaa myyntikatteitaan tilanteissa, joissa lopputuotteiden myyntihinnat kohtaavat selvää laskupainetta ja/tai hankintahinnat nousupainetta.

Henkilöstövaihtuvuus: henkilöstö on konsernin keskeinen voimavara. Henkilöstöriskeistä aiheutuva inhimillisen tiedon ja taidon korvaaminen on hankalaa, kallista ja hidasta. Lisäksi henkilöriskejä on hankala ennakoita ja määrittää rahamääräisesti.

Kauppasopimusriskit: Boreo-konsernin liiketoiminta on altis muutoksille maanosien ja maiden välisissä kauppasopimuksissa. Toteutuessaan muutokset kauppasopimuksissa voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin liiketoimintaan toimitusketjussa aiheutuvien häiriöiden ja lisääntyvien kustannusten myötä.

Konsernin rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, maksuvalmius- ja luottoriskit. Muita riskejä ovat omaan pääomaan ja arvonalentumisiin liittyvät riskit. Konsernilla on vuoden 2021 alusta toimintaa kuudessa maassa, ja se on siten alttiina valuuttariskeille, joita syntyy konsernin sisäisestä kaupasta, viennistä ja tuonnista sekä ulkomaisten tytäryhtiöiden rahoituksesta. Konsernin merkittävimmät valuuttapositionit muodostuvat Venäjän rupla-, ja Yhdysvaltain dollari- ja vuodesta 2021 alkaen myös Ruotsin kruunumääräisistä eristä. Valuuttakurssiriskit syntyvät pääosin muuntoeroista (nettosisojotukset ulkomaisiin tytäryhtiöihin ja niiden

omat pääomat) sekä valuuttamääräisistä transaktioista. Markkinakorkojen muutoksilla on vaikutuksia konsernin nettokorkoihin. Suurin osa konsernin korollisista veloista on emoyhtiön euromääräisiä velkoja.

Koronaviruspandemia: maailmanlaajuinen ja yhä jatkuva koronaviruspandemia lisää epävarmuutta konsernin toiminta-alueilla ja sen odotetaan edelleen aiheuttavan negatiivisia vaikutuksia liiketoimintaympäristön toimitusketjuihin, tuotteiden toimitusvarmuuteen, toimitusaikoihin ja hintoihin sekä tuotteiden ja palvelujen kysyntään.

## Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

3.5.2022 Boreo Oyj tiedotti allekirjoittaneensa sopimuksen, jonka mukaisesti se ostaa Signal Solutions Nordic Oy:n koko osakekannan yhtiön toimitusjohtaja Tony Aaltoselta ja Lassi Kuosmasen omistamalta yhtiöltä. Osana yritysostoa Boreo järjestää suunnatun osakeannin yhtiön myyjille. Yhtiö jatkaa kaupan jälkeen operointia itsenäisesti osana Boreo-konsernin Elektroniikka-liiketoiminta-alueita.

19.4.2022 pidetyssä Boreo Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin esityslistan mukaisesti vahvistaa edellistilikauden tilinpäätös, päätettiin maksaa osinkoa 0,21 euroa/osake ja valtuutettiin hallitus päättämään toisesta, enintään 0,21 euroa/osake osinkoerästä vuoden 2022 aikana. Yhtiökokouksessa päätettiin myöntää vastuuvapaus hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 2021. Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi jäsentä ja hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Simon Hallqvist, Ralf Holmlund, Jouni Grönroos, Camilla Grönholm ja Michaela von Wendt. Hallitukseen valittiin uutena jäsenenä Juhani Mykkänen. Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa palkkiona 4.000 euroa kuukaudessa ja yhtiön hallituksen jäsenelle 2.000 euroa kuukaudessa. Päätettiin maksaa lisäksi hallituksen jäsenelle ja valiokunnan jäsenelle 500 euron suuruinen kokouspalkkio kustakin hallituksen ja valiokunnan kokouksesta. Päätettiin, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan hallituspalkkion lisäksi palkkiota 1.000 euroa kuukaudessa ja palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan hallituspalkkion lisäksi palkkiota 500 euroa kuukaudessa. Päätettiin, että kuukausipalkkioiden yhteismäärästä noin 40 prosenttia maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 prosenttia rahana. Hallituksen puheenjohtajalle maksettava hallituspalkkio maksetaan kuitenkin kokonaan rahana. Tilintarkastajaksi valittiin Moore Rewinet Oy päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT-tilintarkastaja Jari Paloniemi. Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 525 500 annettavasta osakkeesta, mikä vastaa noin 20 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämääränä sekä omien osakkaiden ostosta määrältään enintään 262 200 osaketta, mikä vastaa noin 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsun päivämääränä. Valtuutukset on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 30.6.2023 saakka.

19.4.2022 Boreo Oyj:n hallitus hyväksyi 19.4.2022 yhtiön päivitetyn tiedonantopolitiikan, jossa kuvataan keskeiset viestintään ja sijoittajasuhteisiin liittyvät toimintatavat ja pääperiaatteet, joita Boreo noudattaa ulkoisessa tiedottamisessaan. Keskeinen muutos tiedonantopolitiikassa koski yhtiön taloudellisen raportoinnin julkistamiskieltä. Jatkossa yhtiö julkistaa taloudelliset raportit ja muun säännellyn informaation suomen lisäksi englanniksi. Päivitetty tiedonantopolitiikka tulee voimaan ja sitä sovelletaan ensimmäisen kerran yhtiön 5.5.2022 julkistamassa Q1/22-osavuosikatsauksessa

## Avainlukujen täsmäytyslaskelmat

### Täsmäytyslaskelma, operatiivinen liikevoitto

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	2021
<b>LIIKEVOITTO</b>	1,4	2,2	8,1
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT</b>			
<b>Elektroniiikka</b>			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	-0,1
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Rakennuksen myynti	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	0,0	0,0	-0,1
<b>Tekninen kauppa</b>			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	-0,1
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,1	0,0	-0,2
<b>Raskas kalusto</b>			
Rakennejärjestelyt	0,0	0,0	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	-0,1	-0,1	-0,4
<b>Muut toiminnot</b>			
Rakennejärjestelyt	-0,1	-0,1	0,0
Yrityshankintaan liittyvät kulut	-0,2	0,0	-1,2
Rakennuksen myynti	0,0	0,8	0,8
Hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot	0,0	0,0	-0,1
<b>VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT</b>			
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,5</b>	<b>-1,4</b>
<b>OPERATIIVINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>2,0</b>	<b>1,6</b>	<b>9,6</b>

### Operatiivinen osakekohtainen tulos

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	2021
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos</b>	<b>0,8</b>	<b>1,6</b>	<b>5,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,5	-0,4	1,1
<b>Operatiivinen emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden tulos</b>	<b>1,3</b>	<b>1,2</b>	<b>6,3</b>
Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin tkpl	2 613	2 567	2 583
<b>Operatiivinen osakekohtainen tulos*</b>	<b>0,48</b>	<b>0,45</b>	<b>2,45</b>

\*Operatiivista osakekohtaista tulosta laskettaessa on vähennetty verovaiikutus sekä määräysvallattomien omistajien osuus vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä.

### Korollinen nettovelka

milj. euroa	Q1 2022	Q1 2021	2021
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	35,7	28,3	34,6
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	8,6	5,3	9,6
Rahavarat	17,6	7,5	6,2
<b>Korollinen nettovelka</b>	<b>26,7</b>	<b>26,1</b>	<b>37,9</b>

## Avainlukujen laskentakaavat

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Kertaluonteiset rakennejärjestelykulut, yrityshankintaan liittyvät kulut, hankintamenojen allokointeihin liittyvät poistot ja myyntivoitot/-tappiot
Operatiivinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Operatiivinen käyttökate	=	Operatiivinen liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Korollisen nettovelan suhde operatiivisen käyttökateeseen edelliseltä 12 kuukaudelta (sisältäen hankitut liiketoiminnot kuin ne olisi omistettu 12 kuukautta raportointihetkellä)	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Operatiivinen käyttökate edelliseltä 12 kuukaudelta}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Vapaa rahavirta	=	Liiketoiminnan nettorahavirta - käyttöomaisuusinvestoinnit
Osakekohtainen vapaa rahavirta	=	$\frac{\text{Vapaa rahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat – rahavarat
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsauskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$
Operatiivinen osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva katsastuskauden tulos – omaan pääomaan kirjattu hybridilainan korko verovaikutuksella vähennettynä +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät}}{\text{Ulkona oleva osakemäärä keskimäärin}}$

## TAULUKKO-OSA 1.1.-31.3.2022

### Osavuositarkastuksen laadintaperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin 31.12.2021 laaditussa tilinpäätöksessä. Osavuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA (MEUR)	Q1/2022	Q1/2021	1-12/2021
Liikevaihto	37,8	29,0	146,5
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	1,1	1,5
Materiaalit ja palvelut	-27,6	-21,4	-109,5
Työsuhdekulut	-5,6	-4,2	-18,8
Poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-0,8	-3,4
Liiketoiminnan muut kulut	-2,2	-1,5	-8,4
Liikevoitto	1,4	2,2	8,1
Rahoitustuotot	0,9	0,3	0,9
Rahoituskulut	-0,9	-0,5	-2,3
Voitto ennen veroja	1,3	2,0	6,8
Tuloverot	-0,3	-0,3	-1,3
Katsauskauden tulos	1,0	1,6	5,5
Katsauskauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	1,0	1,6	5,2
Vähemmistölle	0,1	0,0	0,3
Tulos/osake (laimentamaton) EUR	0,30	0,61	1,99
Tulos/osake (laimennettu) EUR	0,30	0,61	1,99
Laajan tuloslaskelman erät (TEUR)			
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi:			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-2,6	0,0	0,3
Katsauskauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	0,0	0,0	0,0
Katsauskauden laaja tulos yhteensä	-1,5	1,6	5,7
Katsauskauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	-1,4	1,6	5,5
Vähemmistölle	-0,1	0,0	0,3
Ulkonaolevien osakkeiden lkm ka (tkpl)	2 613	2 567	2 583
Ulkonaolevat osakkeet kauden lopussa	2 620	2 571	2 617
Osakkeiden lkm (tkpl)	2 628	2 581	2 609

KONSERNIN TASE (MEUR)	31.3.2022	31.3.2021	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat käyttöom. hyödykkeet	5,5	3,3	3,3
Liikearvo	33,2	26,0	29,0
Aineelliset käyttöom. hyödykkeet	7,6	4,1	6,9
Muut rahoitusvarat	0,4	0,3	0,3
Laskennallinen verosaaminen	0,1	0,2	0,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>46,8</b>	<b>33,9</b>	<b>39,6</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	31,4	21,1	28,2
Myynti- ja muut saamiset	22,2	14,7	23,3
Rahavarat	17,6	7,5	6,2
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>71,2</b>	<b>44,3</b>	<b>57,7</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>118,0</b>	<b>77,2</b>	<b>97,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	2,5	2,5	2,5
Muu sidottu pääoma	0,1	0,1	0,1
Hybridilaina	20,0	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	2,6	0,5	2,0
Edellisten tilikausien voitto	13,9	12,7	11,7
Tilikauden voitto	1,0	1,6	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>40,0</b>	<b>17,4</b>	<b>21,4</b>
Vähemmistöosuus	0,8	0,9	1,0
Pitkäaikaiset velat			
Rahoitusvelat	35,7	25,3	34,6
Laskennalliset verovelat	1,6	0,8	1,0
Varaukset	0,0	0,0	0,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>37,3</b>	<b>29,1</b>	<b>35,5</b>
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	25,2	24,5	29,8
Varaukset	6,1	0,1	0,1
Rahoitusvelat	8,6	5,3	9,6
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>39,9</b>	<b>29,8</b>	<b>39,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>118,0</b>	<b>77,2</b>	<b>97,4</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA (MEUR)

1.1.-31.3.2022

1.1.-31.3.2021

**Liiketoiminnan  
rahavirta**

Voitto ennen veroja	1,3	2,0
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot ja arvonalentumiset	1,1	0,8
Rahoituserät, netto	0,0	0,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-1,5	-0,9
Lyhytaikaisten varojen lisäys (-)/vähennys (+)	2,8	0,4
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-1,6	-1,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>2,1</b>	<b>1,4</b>
Rahoituserät, netto	-0,0	-0,3
Maksetut verot	-0,6	-0,2
Muut oikaisut	0,0	-0,9
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-0,6	-0,1
Yrityshankinta	-6,0	-6,3
Luovutushinnat	0,0	1,5
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-6,5</b>	<b>-4,9</b>
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>-5,1</b>	<b>-4,9</b>
Lainojen lyhennykset	-37,3	-2,3
Lainojen nostot	35,6	6,0
Hybridilainan nosto	20,0	0,0
Hybridilainan korot ja kulut	-0,4	0,0
Maksetut osingot	-0,1	0,0
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>17,8</b>	<b>3,7</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>12,7</b>	<b>-1,2</b>
Rahavarat 1.1.	6,2	8,7
Valuuttakurssimuutosten ja konsolidoinnin vaikutus	-1,3	0,0
<b>Rahavarat 31.3</b>	<b>17,6</b>	<b>7,5</b>



**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA (MEUR)**

2022	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.21	2,5	0,1	2,0	0,0	0,0	16,9	1,0	22,4
Tilikauden tulos						1,0	0,1	1,0
Muuntoerot				-0,5		-1,9	-0,2	-2,6
Osakeanti			0,6					0,6
Vähemmistön lunastus						0,0	0,0	0,0
Hybridilainan nosto					20,0			20,0
Hybridilainan korko ja nostokulut						-0,6		-0,6
Osingonjako						-	-0,1	-0,1
Muu muutos		0,0						0,0
Oma pääoma								0,0
31.3.2022	2,5	0,1	2,6	-0,5	20,0	15,3	0,8	40,8

2021	Osake- pääoma	Vara- rahasto	SVOP- rahasto	Muunto- ero	Hybridi- laina	Kert. voitto varat	Vähem- mistö osuus	Yht.
Oma pääoma								
31.12.20	2,5	0,1	0,0	-0,1	0,0	13,2	1,0	16,6
Tilikauden tulos						5,2	0,3	5,5
Muuntoerot				0,1		0,1	0,0	0,3
Osakeanti			2,0					2,0
Vähemmistön lunastus						-0,1	-0,1	-0,2
Osingonjako						-1,0	-0,2	-1,2
Muu muutos		0,0				-0,4		-0,4
Oma pääoma								0,0
31.12.2021	2,5	0,1	2,0	0,0	0,0	16,9	1,0	22,4

**SEGMENTTITIEDOT (MEUR)**

1-3/2022	Elektroniikka	Tekninen kauppa	Raskas kalusto	Muut toiminnot	Segm. väliset	Yhteensä
Tulos						
Liikevaihto	17,7	10,8	8,2	1,0	-	37,8
Poistot	-0,4	-0,3	-0,3	-0,1	-	-1,1
Liikevoitto	1,4	0,7	0,0	-0,7	-	1,4
Rahoitustuotot	1,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,9
Rahoituskulut	-1,0	-0,1	0,0	0,0	0,1	-0,9
Tulos ennen veroja	1,4	0,6	0,0	-0,7	-	1,3
Tase varat	47,2	39,4	33,9	4,9	-7,5	118,0
Tase velat	49,7	19,1	14,8	0,9	-7,5	77,1
Investoinnit	0,1	0,1	0,0	0,3	-	0,6
Henkilöstö keskim.	252	90	49	33	-	424

**SEGMENTTITIEDOT (MEUR)**

<b>1-3/2021</b>	<b>Elektroniikka</b>	<b>Tekninen kauppa</b>	<b>Raskas kalusto</b>	<b>Muut toiminnot</b>	<b>Segm. väliset</b>	<b>Yhteensä</b>
Liikevaihto	14,8	9,8	5,2	-	-0,9	29,0
Poistot	-0,3	-0,3	-0,1	-	-	-0,7
Liikevoitto	1,0	0,4	0,3	0,5	-	2,2
Rahoitustuotot	0,3	0,0	0,0	-	-	0,3
Rahoituskulut	-0,4	-0,1	0,0	-	-	-0,5
Tulos ennen veroja	0,9	0,3	0,3	0,5	-	2,0
Tase varat	32,9	31,7	18,0	-	-5,4	77,2
Tase velat	40,9	17,6	5,9	-	-5,4	59,0
Investoinnit	0,0	0,1	0,0	-	-	0,1
Henkilöstö keskim.	240	82	18	5	-	345

**VASTUUSITOUUMUKSET (MEUR)****31.3.2022 31.3.2021**

<b>Vastuut</b>	<b>31.3.2022</b>	<b>31.3.2021</b>
Shekkitililimiitti	6,4	3,0
<b>Vastuut yhteensä</b>	<b>6,4</b>	<b>3,0</b>
<b>Annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,0
Yrityskiinnitykset	71,5	38,5
Pantatut arvopaperit	0,0	0,0
Takaukset	1,7	3,4
<b>Annetut vakuudet yhteensä</b>	<b>73,2</b>	<b>41,9</b>

Yhtiöllä ei ole johdannaissovimuksista johtuvia vastuita.

Vantaalla 5.5.2022

BOREO OYJ

Hallitus

**Lisätietoja:**

Kari Nerg  
Toimitusjohtaja  
puh +358 44 341 8514

Aku Rumpunen  
Talous- ja rahoitusjohtaja  
puh +358 40 556 3546

**Jakelu:**

Nasdaq Helsinki Oy  
Finanssivalvonta  
Keskeiset tiedotusvälineet

[www.boreo.com](http://www.boreo.com)

**Boreo lyhyesti:**

Boreo on Helsingin pörssissä listattu yhtiö, joka luo arvoa omistamalla, hankkimalla ja kehittämällä liiketoimintoja Pohjois-Euroopassa. Boreon liiketoiminnot on organisoitu kolmeen liiketoiminta-alueeseen: Elektroniikka, Tekninen kauppa ja Raskas kalusto.

Boreon päätavoite on omistaja-arvon luominen pitkällä aikavälillä. Tämän se pyrkii saavuttamaan yritysostovetoisella strategialla, luomalla optimaaliset olosuhteet sen yhtiöille myynnin kasvattamiseen ja kannattavuuden parantamiseen sekä olemalla paras mahdollinen koti sen yhtiöille ja henkilöstölle.

Konsernin liikevaihto vuonna 2021 oli 146,5 miljoonaa euroa ja se työllistää noin 400 henkilöä kuudessa maassa. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Vantaalla.